

# Animation territoriale : fondamentaux pour accompagner les changements

21 SEPTEMBRE • PARIS



Journée proposée par les centres de ressources Captages  
et Natura 2000 de l'Office français de la biodiversité

## Programme

**09:00** Accueil des participants

**09:30** Ouverture de la journée

> **Guillaume Juan**, chargé de mission Centre de ressources Captages - AgroParisTech Innovation

**09:40** Introduction de la journée

> **Christophe Aubel**, directeur général délégué Mobilisation de la société - Office français de la biodiversité (à confirmer)

**09:50** **La facilitation de groupe dans la gestion des ressources naturelles. La nécessité d'une connaissance de soi, d'une intelligence systémique et des méthodes appropriés. Théorie et expériences.**

Cette intervention donnera un aperçu des trois sphères de compétences clés d'un-e facilitateur-trice. Elles seront illustrées par des exemples pratiques et des expériences interactives avec les participants.

> **Yorck von Korff**, docteur en science politique et expert en facilitation, médiation et concertation

## 10:35 **Neurosciences et psychologie au service de la coopération et de l'intelligence collective.**

Apports théoriques, expérimentations et partages d'expériences nous permettront de découvrir quelques notions de base de neuroscience et de psychologie et trouver des clés pour amener de la sécurité dans les groupes et ainsi soutenir la confiance, la coopération et la diversité.

> **Caroline Falize**, formatrice et formatrice en intelligence collective

## 11:20 **Animer dans une perspective d'intelligence collective, l'apport de l'animation des groupes.**

Cette intervention sera consacrée aux 14 principes pratiques pour animer un groupe dans une perspective d'apprentissage expérientiel et d'intelligence collective, c'est-à-dire des façons d'interagir avec le groupe qui misent sur la mobilisation des ressources du groupe. Il comprend la présentation des principes et la recherche collective d'applications de terrain.

> **Daniel Faulx**, docteur en psychologie et sciences de l'éducation et professeur à l'Université de Liège

## 12:05 **Pause déjeuner**

## 14:00 **Ateliers**

4 modalités en parallèle au choix :

### > **Forum ouvert : partageons nos expériences et nos savoirs autour des postures à adopter dans les situations multi-acteurs tendues**

Les participants circulent librement entre différents espaces pour exprimer leurs difficultés, leurs réussites, ce qu'ils pourraient imaginer pour améliorer leurs pratiques. Ce qui a été exprimé est ensuite partagé avec l'ensemble des participants de l'atelier et chacun sera invité à définir ses prochains petits pas pour faire évoluer sa posture.

### > **Constellation systémique**

Une constellation est une technique permettant de mettre en lumière des ressources, comprendre ou résoudre une problématique et créer des changements durables pour, par exemple, assurer le bon déroulement d'un projet de territoire. Elle sera déployée autour d'un cas d'un-e volontaire pour l'aider à identifier les prochaines étapes de son intervention sur le terrain. Au cours du débriefing, tous les participants seront invités à faire des liens avec leur propre vécu.

### > **Tables rondes : écoutons, partageons**

3 témoins partageront leur expérience en décrivant les difficultés et les réussites. Ces témoignages nourriront les échanges qui auront lieu en petits groupes et qui feront émerger des savoirs généralisables.

### > **Animation de groupes : exploration de principes clés**

L'animation de groupes met l'accent sur les attitudes relationnelles et les mises en pratique rendant une animation efficace. L'atelier vous permettra de construire des propositions pratiques pour l'adoption d'une posture d'animation qui mise sur l'intelligence collective du groupe.

**15:50**      **Retour en amphithéâtre**

**16:00**      **Restitution des ateliers**

**16:15**      **Les sciences comportementales pour faciliter le changement : leviers et postures.**

L'accompagnement au changement des acteurs demande à comprendre les dimensions sociales, cognitives et psychologiques qui peuvent constituer des freins mais aussi des leviers du changement. Les sciences comportementales ont permis de mieux connaître ces dimensions, et deviennent actuellement une nouvelle approche dans l'action publique. Au cours de cette intervention seront présentés les principaux enseignements de ces travaux, les applications dans les postures d'accompagnement du changement et les enjeux spécifiques des sujets liés à la biodiversité et aux systèmes multi-acteurs.

> **Nicolas Fieulaine**, chercheur en psychologie sociale à l'Université de Lyon

**17:00**      **Clôture**

> **Guillaume Juan**, chargé de mission Centre de ressources Captages – AgroParisTech Innovation

**17:15**      **Fin de la journée**

## Accès

### **Auberge de Jeunesse Paris - Yves Robert**

20, esplanade Nathalie Sarraute  
75018 Paris

Bâtiment en bois en face du 43 rue Pajol

#### **Métro :**

Ligne 2 > Arrêt La Chapelle (300 m)

Ligne 12 > Arrêt Max Dormoy (500 m)

RER B ou D > Arrêt Gare du nord (800 m)

RER E > Arrêt Magenta

#### **Bus :**

Ligne 48, 60, 65 ou 35 > Arrêt La Chapelle (100 m)

#### **Gare :**

Gare du nord ou gare de l'est (15 min à pied)

#### **Accès par la route :**

Périphérique sortie Porte d'Aubervilliers ou Porte de la Chapelle.

